

TOP 200

Familiebedrijven

88 Optimistisch investeren in tijden van oorlog en stikstof

94 Hoe komt de Top 200 tot stand?

95-100 De Top 200 Familiebedrijven

96-100 Uitgelicht: Vomar, Groan, Lely en andere bedrijven

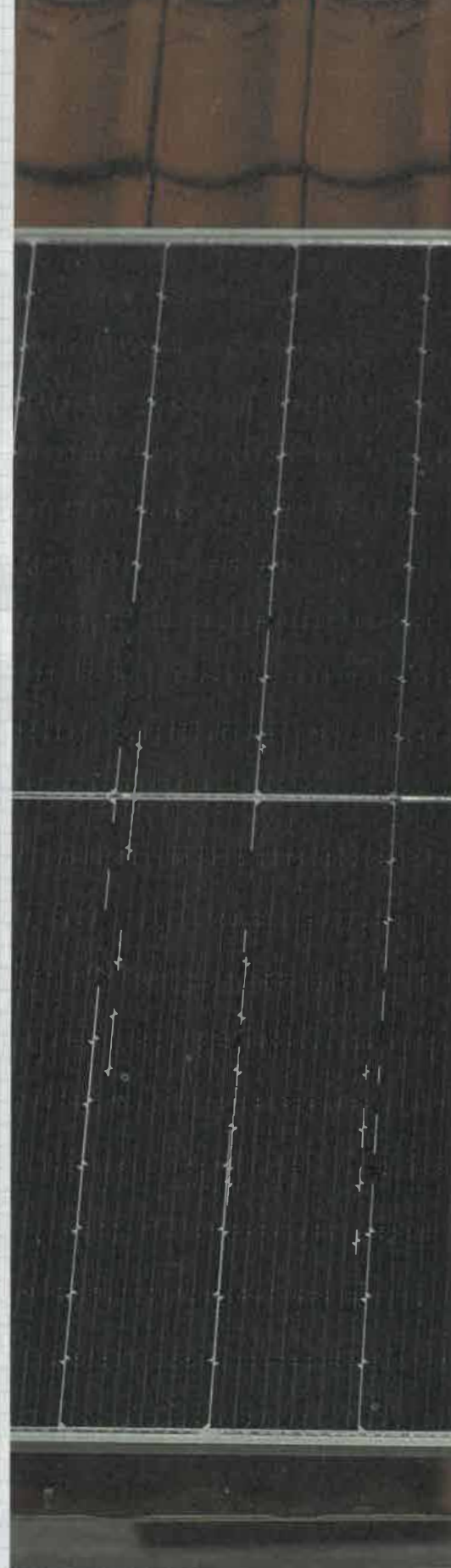
106-117 Top-100 winst, top-100 personeel en andere sublijsten

Welke plannen hebben ze?
Hoe betalen ze die? Hoe moet
dat met alle onzekerheden?
Voor de veertiende keer: **EW's
Top 200 Familiebedrijven.**

Optimistisch investeren in tijden van oorlog en stikstof

Ron Kosterman

Met medewerking van Lotte Elbrink en Max Erich
Foto's Olivier Middendorp





Ton van Marrewijk (Van der Valk Systemen)

Bijna dagelijks nog komt Hans van der Valk (77) buurten bij het bedrijf dat hij in 1963 oprichtte, Van der Valk Systemen in Monster, aan de rand van het Westland. Van der Valk was 15 en net van school, toen hij in een kas van zijn vader begon als toeleverancier voor de tuinbouw. 'Dan drinkt hij een kop koffie en maakt een rondje door het bedrijf,' zegt Ton van Marrewijk (58), zijn schoonzoon en de man die als commissaris namens de familie de grote lijnen bij de onderneming uitzet en in de gaten houdt. 'Met zijn kennis en ervaring ziet hij dingen die wij niet zien. Hij geeft tips en adviezen. Dat is fijn en ontzettend leuk.'

Ruim zestig jaar na de oprichting bestaat Van der Valk Systemen uit drie werkmaatschappijen: Van der Valk Horti Systems, Van der Valk Solar Systems en Van der Valk Building Systems. In de kern is het een aluminium verwerkend bedrijf. Horti Systems is de bakermat. Dat ontwikkelt en levert installatiemateriaal voor bijvoorbeeld energieschermen en ventilatiesystemen waarmee tuinders een optimaal klimaat in hun kassen creëren.

Solar Systems levert montagemateriaal voor zonnepanelen. Via de groothandel en installatiebedrijven komt dat materiaal ook op daken bij burgers terecht, maar het meeste belandt boven op soms immense bedrijfshallen. Zoals de Tesla-fabriek in Duitsland, ook wel bekend als Gigafactory Berlin-Brandenburg. Van Marrewijk: 'We hebben ook aan Audi en Mercedes geleverd.'

Met de derde tak, Building Systems, is het bedrijf dit jaar begonnen. Dat ontwikkelt een 'ophangstelsel' voor gevel-

Investeren: waarin en hoe dan?

Ook familiebedrijven, groot en klein, hebben last van de geopolitieke spanningen, de handelstarieven van Donald Trump, de hoge energieprijzen door de onrust in het Midden-Oosten en tekorten aan vooral technisch personeel. En ook zij staan voor investeringen in innovatie en technologie, waaronder kunstmatige intelligentie.

In samenwerking met FBned, de belangenvereniging van familiebedrijven, hield *EW* daarom een enquête. Van de 300 leden van FBned deden er 76 mee aan het onderzoek. Bijna eenderde van de respondenten heeft een omzet van minder dan 50 miljoen euro. Iets meer dan 17 procent zet tussen 50 en 100 miljoen om, ruim 22 procent tussen 100 en 250 miljoen en bijna 29 procent meer dan 250 miljoen. De meeste bedrijven zijn actief in de maakindustrie en de bouw (zie 'Wat ze doen' op deze pagina).

Van alle respondenten zei 95 procent de komende vijf jaar flink te willen investeren. Dat gaat om investeringen die verder gaan dan reguliere uitgaven, zoals onderhoud van gebouwen of vervanging van machines. Het meest genoemde investeringsdoel is fysieke uitbreiding van het bedrijf door nieuwbouw of een nieuwe locatie (68 procent), gevolgd door innovatie en technologie (66 procent). Bedrijven konden meer dan één investeringsdoel noemen (zie 'Expansie voorop' op deze pagina).

Liefst 37 procent financiert dat volledig uit eigen middelen (reserves, kasstroom). De anderen verwachten ook externe financiering nodig te hebben. Ze gaan daarvoor bijna allemaal naar hun (huis)bank. In opkomst is de niet-bancaire lening (*private debt*) bij voorbeeld een investeringsfonds. Ook op

deze vraag waren meer antwoorden mogelijk (zie 'Naar de bank' op deze pagina).

Verreweg de meeste familiebedrijven (85 procent) verwachten geen problemen bij het rondkrijgen van die financiering. Ze zien wel omstandigheden die hun investeringsplannen kunnen beïnvloeden. Het vaakst genoemd (door tweederde van de respondenten) is de economische onzekerheid die onder meer wordt veroorzaakt door de hoge energieprijzen (zie 'Belemmeringen' op deze pagina).

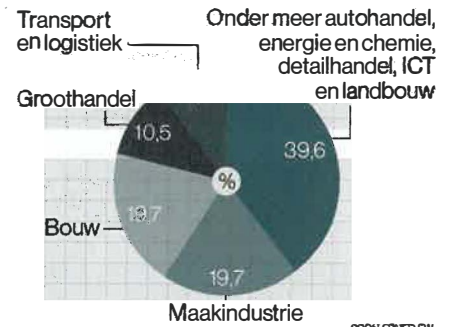
In de *Top 200 Familiebedrijven* staan enkele ondernemingen (neem Royal A-ware op plek 10) die ontstonden na een fusie van familiebedrijven. Gevraagd of ze een fusie of joint venture met een ander familiebedrijf overwegen om investeringen mogelijk te maken, antwoordt driekwart van de respondenten met 'nee'. Bijna 12 procent overweegt dat wel, de rest geeft aan het niet te weten.

FBned en *EW* vroegen de families ook of zij in andere ondernemingen investeren. Zes op de tien families doen dat. En binnen die groep doet bijna driekwart dat direct in een bedrijf, dus niet door kapitaal te steken in bijvoorbeeld een private-equityfonds.

Populair zijn mkb-bedrijven – daarin investeert eenderde van de families. Bijna 29 procent investeert in start-ups en scale-ups en ruim een kwart doet dat in andere familiebedrijven. Daarna volgen maatschappelijke organisaties (13,2 procent) en beursgenoteerde bedrijven (11,8 procent). En families investeren graag samen, zo blijkt: 17 procent trekt bij directe investeringen met andere families op, al dan niet via een gespecialiseerde vermogensbeheerder, een *family office*.

Wat ze doen

Sectoren van de bedrijven



BRON: FBNEDEW

Expansie voorop

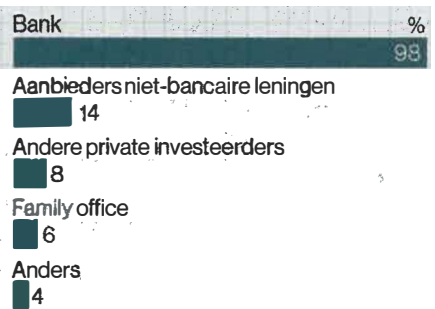
Waarom willen bedrijven investeren?



BRON: FBNEDEW

Naar de bank

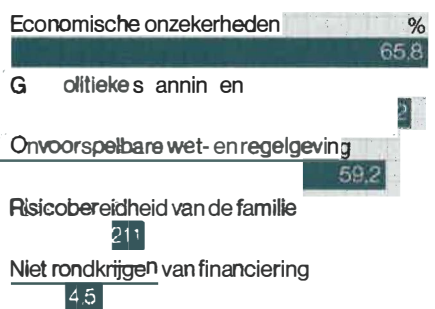
Waar zoeken bedrijven financiering?



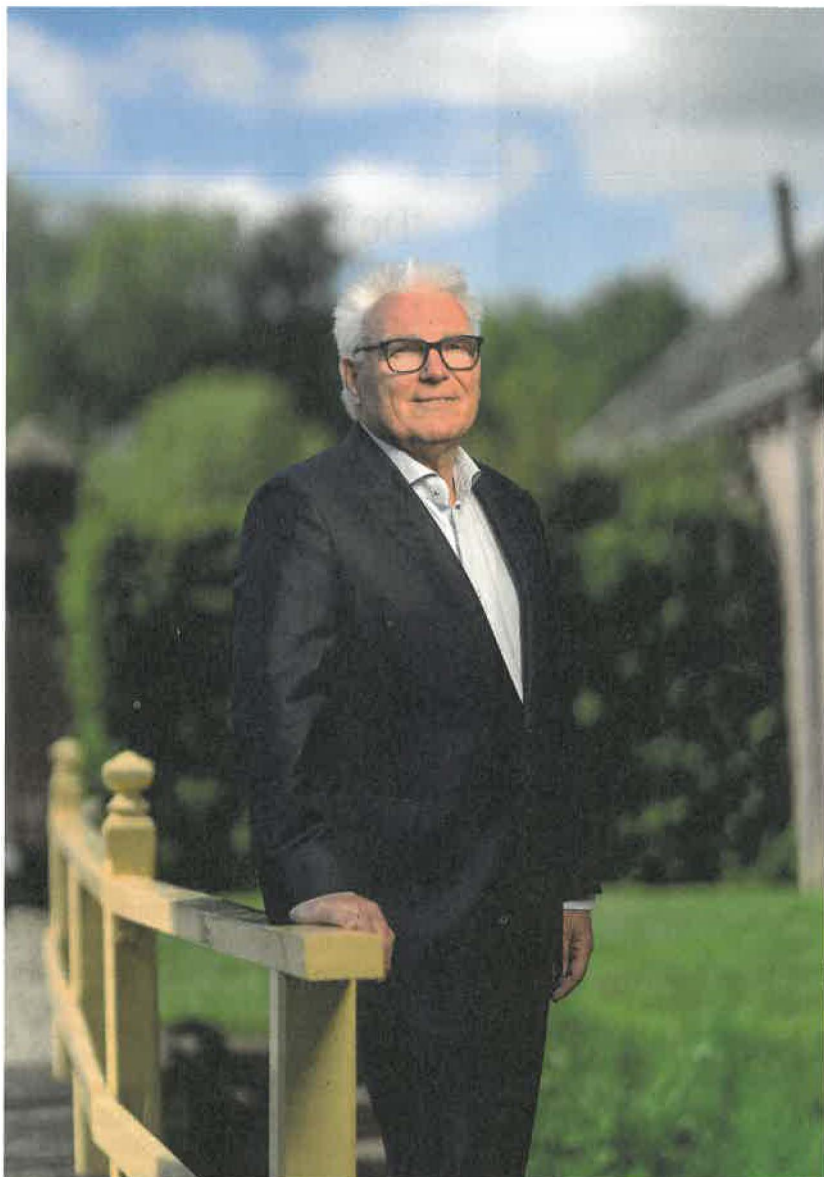
BRON: FBNEDEW

Belemmeringen

Mogelijke invloed op investeringsbeleid



BRON: FBNEDEW



Albert Jan Thomassen (FBNed)

platen (van hout, composiet en beton) voor huizen en bedrijfspanden. 'Die platen worden altijd geschroefd. Met ons systeem klik je ze snel en stevig vast aan de muur. We stappen de bouwwereld in.' Dit begon met het afstudeerproject van zijn oudste zoon. 'Samen met een medewerker zet hij die nieuwe tak voor ons op. Ook onze tweede zoon probeert, naast school, zijn plekje in het bedrijf te vinden.'

Die interesse is alvast mooi meegenomen. Van der Valk Systemen wil niets liever dan een familiebedrijf blijven. 'De weg is nog lang. En het gaat niet om de achternaam, maar om kwaliteit. Hoe

groter het bedrijf wordt, hoe complexer het wordt om het te leiden.' De onderneming met 185 medewerkers heeft behalve in Monster vestigingen in het nabij gelegen 's Gravenzande en in het Verenigd Koninkrijk, Zweden, Spanje, Duitsland en Italië. De laatste gedeponeerde jaarrekening (over 2023) vermeldt een omzet van 162 miljoen euro. Het bedrijf maakte dat jaar een nettowinst van liefst 46 miljoen.

De huidige energiecrisis en de daaruit volgende roep om duurzame alternatieven voor olie en gas, bieden volop kansen voor de solar-activiteiten. En als Building Systems een succes wordt, dan zou de on-

derneming over een paar jaar kunnen debuteren in EW's Top 200 Familiebedrijven. EW stelde die rangschikking dit jaar voor de veertiende keer samen. De nummer 200 in deze editie (de Rotterdamse vleesverwerker Goedegebuur) boekte een omzet van 210 miljoen euro.

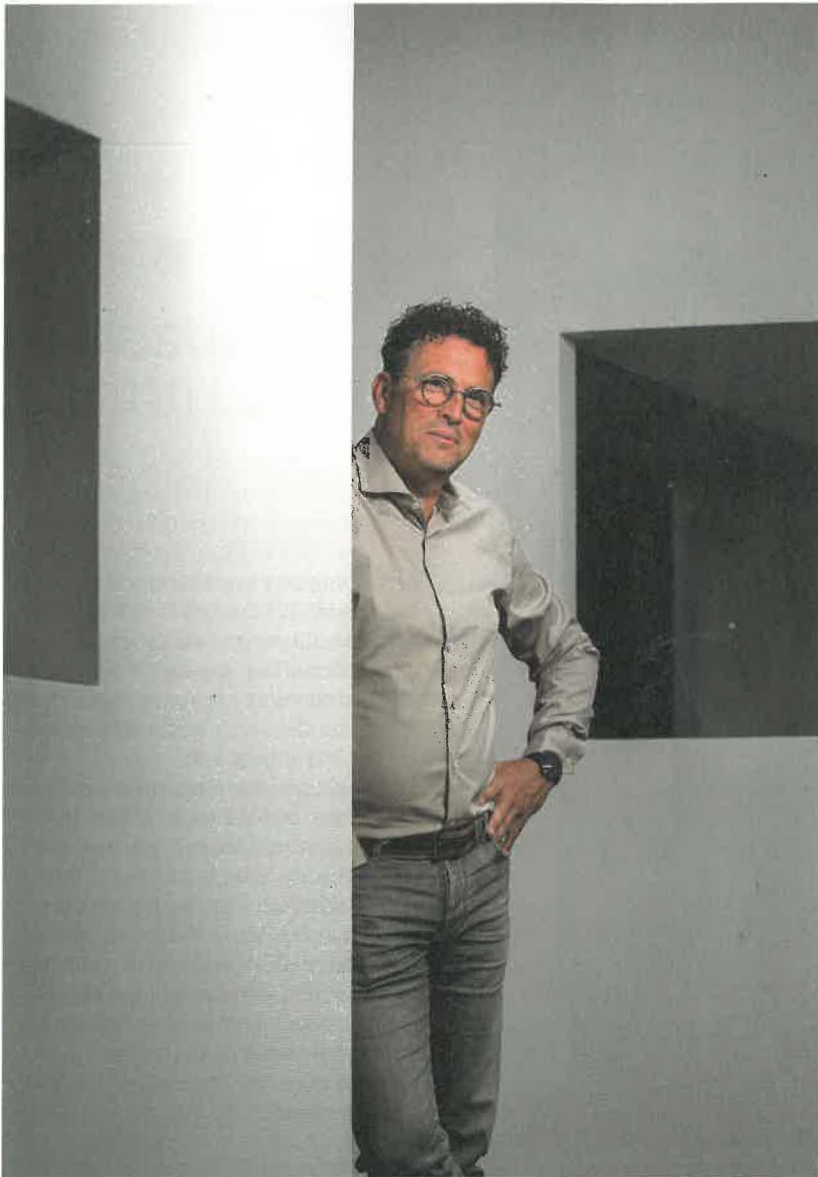
Net als in vorige jaren voert Heineken de lijst aan. De bierbrouwer is weliswaar beursgenoteerd, maar via een eens door wijlen Freddy Heineken bedachte constructie heeft zijn familie alle touwtjes in handen. Na Heineken komen het conglomeraat SHV en zakenreisbureau BCD Group. Beide bedrijven zijn van de familie Fentener van Vlissingen. Nieuw in de top-10 is Royal A-ware, groot in kaas en andere zuivel en eigendom van de families Anker en Bouter.

Voor deze editie van de Top 200 hield EW in samenwerking met FBNed, de belangenvereniging van familiebedrijven, een enquête. Van de 300 benaderde FBNed-leden deden er 76 mee (zie 'Investeren: waarin en hoe dan?' op pagina 90). De familiebedrijven kregen vragen over hun investeringsplannen, hoe ze die financieren en de omstandigheden die de plannen kunnen dwarsbomen.

Van der Valk Systemen is een van de familiebedrijven die aan de enquête meewerkten. Een ander is RoosRos Architecten. Het bureau heeft kantoren in Oud-Beijerland op het Zuid-Hollandse eiland Hoeksche Waard en het Zeeuwse Goes. De aandelen zijn van Sander Ros en zijn zus Anja. Met ruim 75 medewerkers zet RoosRos Architecten circa 10 miljoen euro om.

De geschiedenis van het bureau gaat terug naar 1953. Architect Cees Roos begon

Familiebedrijven



Sander Ros (RoosRos Architecten)

meteen na de Watersnoodramp huizen te tekenen voor de wederopbouw. In de jaren zeventig kwam de vader van Sander en Anja, Mart, voor Roos werken. 'Later vormden ze een maatschap,' zegt Sander Ros (49). 'Mijn zus en ik zijn de derde generatie in het bedrijf, de tweede van de familie Ros.' Oprichter Cees Roos stapte vele jaren terug al uit de onderneming.

RoosRos Architecten doet projecten door het hele land – van luxe huizen en woonwijken tot schoolgebouwen en bedrijfspanden. 'In het centrum van Almere is een project in ontwikkeling waarbij

we betrokken zijn. In Amstelveen zijn we bezig met meer dan duizend woningen.' Af en toe is het bureau in het buitenland actief. 'In Namibië hebben we een mooie woning ontworpen. Nu ontwerpen we daar voor een charitatieve instelling een dorpje.' In België deed RoosRos Architecten recent mee aan een tender voor het ontwerp van scholen. Die werd niet gewonnen, maar het bureau heeft daar wel een eerste stap gezet.

Bijna alle 76 respondenten aan de enquête willen de komende vijf jaar fors investeren. Tweederde zegt dat vooral in

'De klassieke architect bestaat al lang niet meer'

technologie en innovatie te willen doen. Zo ook Van der Valk Systemen. Van Marrewijk: 'Innoveren zit in ons bloed. We zijn continu aan het robotiseren. Ook met kunstmatige intelligentie proberen we voorop te lopen. We gebruiken AI in onze marketing en bij human resources, en willen dat meer toepassen in de productie, en ook bij onderzoek en ontwikkeling.'

Bij RoosRos Architecten speelt kunstmatige intelligentie eveneens een belangrijke rol. Dat heeft alles te maken met de veranderingen in het beroep van de architect. Ros: 'De klassieke architect die achter zijn tekentafel ontwerpt en als bouwmeester van A tot Z alles bepaalt, bestaat al lang niet meer. Het hele ontwerpproces is gedigitaliseerd.

'Het vak wordt vooral heel veel programmeren. Bouwkundige kennis blijft nodig, maar programmeren is voor een bouwkundige een nieuwe vaardigheid. Je hebt toepassingen van generatieve kunstmatige intelligentie die door de juiste prompts in te voeren het gewenste ontwerp genereren. We moeten op zoek naar nieuwe verdienmodellen. En daar heb je een ander type en wellicht nieuwe medewerkers voor nodig.'

In het RoosRos Lab wordt nagedacht over de architect van de toekomst en worden pilots gedaan. De 'archi-o-loog' is een voorbeeld – een samentrekking van architect en archeoloog. Het streven is, ook bij de overheid, om ooit volledig circulair te kunnen bouwen. Ros: 'Als we straks vooral materiaal uit bestaande gebouwen gaan hergebruiken, zal de architect die materialen moeten zoeken en oogsten.'

Ruim de helft van de respondenten wil

flink investeren in personeel – uitbreiding en om- en bijscholing. ‘Dat springt er voor mij uit,’ zegt directeur Albert Jan Thomassen (61) van FB Ned. ‘Ook familiebedrijven kampen met personeelstekorten. Die willen ze wegwerken. Bij sommige bedrijven hoor je dat ze overwegen om een buitenlandse vestiging te openen, omdat ze daar makkelijker personeel vinden en dichterbij klanten zitten. Omscholing heeft inderdaad vaak te maken met kunstmatige intelligentie. Aan medewerkers worden andere eisen gesteld.’

Wat Thomassen minder opvallend vindt, is dat 37 procent van de onderzochte familiebedrijven zegt die investeringen uit eigen middelen te betalen. Zo zijn familiebedrijven nu eenmaal. Ze kunnen dat doen, want ze zijn spaarzaam, opereren als rentmeesters (het bedrijf is het familievermogen) en willen ‘vet op de botten’ om tegenvallers op te vangen.

Ze willen ook niet anders. Familiebedrijven streven naar een zo groot mogelijke onafhankelijkheid. Investerders binnenhalen, betekent inleveren van (een deel van de) zeggenschap. In de enquête is ook gevraagd waarom ze geen externe financier willen. En als ze er wel één willen, wat dan de belangrijkste eis is die ze stellen aan die financier.

Van de 76 bedrijven geven er 44 aan dat ze geen actieve bemoeienis met de bedrijfsvoering willen. Thomassen: ‘Dat is een sterk sentiment. Dat blijkt ook uit de antwoorden van bedrijven die alles uit eigen middelen betalen. Die zeggen “Geen behoefte aan” of “We doen het zelf, altijd zo gedaan”.’ Gaan ze toch in zee met een externe financier, dan bijna altijd de huisbank. ‘Daar doen ze al heel lang zaken mee. Die bank vertrouwen ze.’

Doorgaans zal de bank relatief makkelijk kredieten verstrekken en zich niet bemoeien met de bedrijfsvoering. Dat heeft met die financiële kracht van familiebedrijven te maken. Een belangrijke graadmeter is de solvabiliteit van de onderneming, de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen (schulden).

Die laat zien of een bedrijf in staat is

‘Een van onze leden kon pas in 2032 op het stroomnet’

om op de lange termijn aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. Familiebedrijven beschikken over hoge eigen vermogens, zeker in vergelijking met beursgenoteerde bedrijven. Daarom lopen banken in de meeste gevallen weinig risico bij de kredietverlening aan familiebedrijven.

Een kleine selectie van bedrijven uit de Top 200 laat iets van die robuustheid zien. Een solvabiliteitsratio (het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) van 25 tot 40 procent wordt over het algemeen als gezond gezien. Maakbedrijf VDL Groep (op plaats 9) had eind 2024 een eigen vermogen van 2 miljard euro en een solvabiliteit van dik 55 procent. Zaadveredelaar Rijk Zwaan (76) had eind juni 2025 een eigen vermogen van 830 miljoen euro en een solvabiliteit van ruim 85 procent. Bouwbedrijf Roosdom Tjshuis (186) kwam eind 2024 uit op 198 miljoen euro en bijna 68 procent.

‘Wij hebben geen vreemd vermogen,’ zegt Van Marrewijk van Van der Valk Systemen. ‘We verkeren in de luxepositie om investeringen met eigen middelen te doen. Dat willen we graag zo houden. Wij zien dat als een kracht. Dat leidt er weleens toe dat we bewust kansen laten lopen. Dan heb je externe financiering no-

dig en dat zien we niet zitten.

‘Wij zijn met Solar Systems midden in de financiële crisis begonnen. Dat was een investering van vele miljoenen euro’s. Hadden we toen schulden gehad en bij een bank aangeklopt voor een krediet, dan hadden ze ons daarvoor gekverklaard. Doordat we dat geld zelf hadden, konden we het bedrijf opzetten.’

‘Wij investeren alles uit eigen middelen,’ zegt architect Ros. ‘Dat heeft niets te maken met dat we geen pottenkijkers willen hebben, we hebben geen geheimen. Maar we willen echt op eigen benen staan, autonoom zijn. Dat heeft te maken met dat we naar de lange termijn kijken.’

De familiebedrijven zijn optimistisch. Dik 80 procent van de respondenten verwacht de financiering van de investeringsplannen rond te krijgen, onder wie Van Marrewijk en Ros. De rest maakt zich daar nu en dan zorgen over. Toch zijn er voldoende negatieve omstandigheden waarmee familiebedrijven, net als andere ondernemingen, te maken hebben en die de investeringsplannen kunnen beïnvloeden (zie ‘Belemmeringen’ op pagina 90).

Denk aan de geopolitieke spanningen, de mondiale energiecrisis, de handelstarieven van de Amerikaanse president Donald Trump en, dichterbij huis, de stikstofproblematiek en netcongestie. Ruim tweederde van de familiebedrijven wil fysiek uitbreiden, met nieuwbouw op bestaand terrein of een nieuwe locatie.

Thomassen van FB Ned hoort geregeld van leden dat dit in Nederland vrij lastig is. ‘Waarom zou een transportbedrijf dat in heel Europa actief is, een nieuwe vestiging niet in het buitenland openen? Eén van onze leden wilde in Nederland een nieuwe locatie openen. Hij kreeg te horen dat hij pas in 2032 op het stroomnet kon worden aangesloten en besloot toen maar naar het buitenland te gaan. Zeker voor bedrijven die in een grensstreek zitten, is dat een eenvoudige keuze.’

Van der Valk Systemen heeft andere problemen. De tuinbouw-tak, Horti Systems, exporteert ‘veel’ naar de Verenigde Staten en Canada. ‘De acties van Donald

Hoe komt de **Top 200** Familiebedrijven tot stand?

Bijna 300.000 familiebedrijven telde Nederland in 2022, meldde het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) in december 2024. Samen waren ze goed voor 2,8 miljoen banen, een omzet van 595 miljard euro en 152 miljard euro aan toegevoegde waarde. Volgens het CBS waren er in totaal ruim 2 miljoen bedrijven in 2022 – 1 op de 7 was dus een familiebedrijf. In de provincie (vooral Overijssel en Zeeland) lag het aandeel familiebedrijven in het totale aantal bedrijven flink hoger dan in de Randstad.

In de *Top 200 Familiebedrijven* staan de grootste familiebedrijven, gerangschikt naar omzet. *EW* maakt daarbij gebruik van database Company.info, die gegevens gebruikt van de Kamer van Koophandel, zoals jaarrekeningen. Waar nodig is bij bedrijven om aanvullende informatie gevraagd.

Voor de definitie van familiebedrijf sluit *EW* grotendeels aan bij die van branchevereniging European Family Businesses. Die stelt dat de meerderheid van de zeggenschap moet liggen bij de (familie van) personen die het bedrijf hebben opgericht, of overgenomen. Als een bedrijf beursgenoteerd is, geldt een drempel van 25 procent van de aandelen. *EW* voegt twee criteria toe. Er moet ten minste een tweede generatie actief zijn, als werknemer en/of aandeelhouder. Investeringsmaatschappijen, waaronder HAL van de familie Van der Vorm, neemt *EW* niet mee.

Van bedrijven op de lijst worden onder meer omzet, winst, aantal werknemers en de oprichtingsdatum in kaart gebracht, evenals de aandeelhoudende familie(s). *EW* heeft de lijst eind januari 2026 samengesteld. Voor deze editie is de omzet over 2024 genomen. Als die eind januari 2026 nog niet bekend was, dan de omzet over 2023. Bij nog oudere cijfers worden bedrijven niet meegenomen.

In deze editie staan diverse nieuwkomers. Zo zag *EW* eerder over het hoofd dat grondstoffenhandelaar Groan (plek 49) volgens de gehanteerde definitie een familiebedrijf is. Reisorganisatie Corendon (59) debuteert, want inmiddels is een zoon van oprichter Atilay Uslu in het bedrijf actief. Dienst- en zorgverlener Total Care (CSU) maakt na jaren een comeback, op plek 55. De onderneming verdween uit de lijst, omdat niemand uit de familie Van der Heijden er een functie bekleedt – destijds een voorwaarde. Maar ze heeft als enig aandeelhouder wel alle macht in handen – reden voor de terugkeer.

Mede daardoor zijn er ten opzichte van de vorige editie enkele grote verschuivingen te zien. Vorig jaar had de nummer 200 (Menken Orlando) een omzet van 161 miljoen euro. Dit jaar is dat Goedegebuur Vlees met 210 miljoen euro. Opgeteld hadden de 200 familiebedrijven in de vorige editie een omzet van bijna 245 miljard euro. In deze editie is dat ruim 248 miljard. Die stijging is opmerkelijk, omdat 8 bedrijven uit de top-10 van deze editie hun omzet om diverse redenen zagen dalen.

‘Acties van Trump zorgen voor onzekerheid’

Trump en de invoerheffingen zorgen natuurlijk voor onzekerheid. En voor de productie van aluminium wordt nogal wat olie gebruikt. Dat betekent dat de prijzen van aluminium aan het stijgen zijn. Aan de andere kant zijn de hoge energieprijzen dus ook een kans voor ons. Het besef is groot dat we onder meer op zonne-energie moeten overstappen.’

Sander Ros: ‘Als je veel huizen moet bouwen, en je kunt die niet aansluiten op het stroomnet en je weet ook al dat er mogelijk drinkwatertekorten zullen ontstaan, dan moet je wel heel creatief ontwerpen. De procedures bij de overheid, zeker gemeenten, lijken steeds trager te verlopen. Zo’n tender in België verloopt snel en slagvaardig, daar hadden we een goede ervaring mee. Met die netcongestie en de stikstof moet echt iets gebeuren. Dat hoeft niet meteen te worden opgelost, maar de koers moet duidelijk zijn en aan die koers moet de overheid vasthouden.’

Soms wordt er door medewerkers van RoosRos Architecten moedeloos geroepen: hoelang blijven we ons vak nog met plezier uitoefenen? ‘Ja, maar we blijven hier. We zijn creatief en hebben een warm hart voor Nederland. We zijn een Nederlands architectenbureau, van een Nederlandse familie. Zulke geluiden hoor ik ook van de grote familiebedrijven bij FB Ned.’

Ook bij RoosRos Architecten is er interesse van de volgende generatie. Ros heeft dochters van 20, 18 en 13, en een zoon van 7. ‘Mijn dochters doen verschillende opleidingen, maar ze doen met liefde klussen in het bedrijf. Mijn zoon zit de hele dag met Lego te spelen. Dat deed ik vroeger ook, en doe ik nog wel eens. Fantastisch, dingen bouwen.’ ✨

TOP 200

Familiebedrijven

'26 (25)

1 ⁽¹⁾

Heineken

Families Heineken en Hoyer Omzet: 35.955 miljoen euro
De bierbrouwer is na het onverwachte vertrek van Dolf van den Brink op zoek naar een nieuwe CEO. Die moet bovenal in de smaak vallen bij de familie Heineken.



2 ⁽²⁾

SHV

Familie Fentener van Vlissingen Omzet: 22.569 miljoen euro
Van energiedistributie en zwaar hijswerk tot diervoeding en groothandel (Makro). Namens de familie Fentener van Vlissingen houdt Annemiek toezicht.



3 ⁽³⁾

BCD Group

Familie Fentener van Vlissingen Omzet: 16.900 miljoen euro
Eind vorig jaar overleed de oprichter van dit zakenreisbureau, John Fentener van Vlissingen. Hij gold ook als groot pleitbezorger voor familiebedrijven.



4 ⁽⁴⁾

Pon Holdings

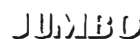
Familie Pon Omzet: 9.891 miljoen euro
De dealer en importeur van (luxe) automerken is tegenwoordig ook groot in deelauto's en fietsen. Fanja Pon is president-commissaris van de onderneming.



5 ⁽⁵⁾

Jumbo Food Groep

Familie Van Eerd Omzet: 8.249 miljoen euro
De supermarktketen kwam in problemen door de criminele straptasen van oud-CEO en familielid Frits van Eerd. Nu wordt gewerkt aan herstel, met een Deense topman.



6 ⁽⁶⁾

VolkerWessels

Familie Wessels Omzet: 6.037 miljoen euro
Het Twentse bouwbedrijf komt waarschijnlijk grotendeels in handen van investeerder HAL. De familie Wessels neemt na dik negentig jaar afscheid van het bedrijf.



7 ⁽⁷⁾

Koninklijke De Heus

Familie De Heus Omzet: 5.990 miljoen euro
De onafscheidelijke broers Co en Koen de Heus, van de vierde generatie, zijn beiden co-bestuursvoorzitter van de gigant in voeding voor allerlei vee.



8 ⁽⁹⁾

Van Mossel Automotive Group

Familie Berkhof Omzet: 4.661 miljoen euro
Mede door overnames groeide de onderneming uit tot dealer van 51 automerken met een groot leasebedrijf. In 1988 kwam zij in handen van de familie Berkhof.



9 ⁽⁸⁾

VDL Groep

Familie Van der Leegte Omzet: 3.964 miljoen euro
Het maakbedrijf uit Eindhoven bewijst al decennia dat industrie in Nederland heel goed mogelijk is. In de huidige directie zitten drie telgen van de familie Van der Leegte.



10 ⁽¹²⁾

Royal A-ware

Families Anker en Bouter Omzet: 3.813 miljoen euro
De onderneming ontstond in 2010 na de fusie tussen Bouter Kaas en Anker Kaas. Zij levert ook andere zuivel en kleine bakjes tapas die in supermarkten te koop zijn.



28 Parlevliet & Van der Plas

'Het kapitaal laten we in zee, onze klanten genieten van de rente.' Dat is het motto van het naar eigen zeggen grootste visverwerkende bedrijf van West-Europa. Het hoofdkantoor staat in het Zuid-Hollandse Katwijk en het heeft vestigingen in onder meer Litouwen, Faeröer, Suriname en Brits-Guyana. Noem een vis, schaal- of schelpdier, en het bedrijf verwerkt ze. CEO is Dirk-Jan Parlevliet (derde generatie). Net als andere visserijbedrijven kampt Parlevliet & Van der Plas met hoge energieprijzen (varen, koelen), maar het is financieel ijzersterk en kan wat lijden.

35 Vomar

Een van de vele supermarktketens in de Top 200. Vomar is van de familie Zwanenburg. Cees opende, met hulp van vader Cornelis, de eerste winkel in 1968 in het Noord-Hollandse IJmuiden. Sinds april 2024 is Jim, de zoon van Cees, CEO. Vader Cees (80) is president-commissaris. Vomar heeft 102 winkels in Noord-Holland, Zuid-Holland, Flevoland en Utrecht, en is een van de snelst groeiende ketens. Het bedrijf zette in 2021 een grote stap door de overname van 23 winkels van de gestopte concurrent Deen.



Kim van Dam/ANP

'26	'25	Bedrijf	Familie	Activiteit	Omzet x miljoen euro
11	10	VanDrie Group	Van Drie	Kalfsvleesproducent	3.472
12	11	Hoogwegt Group	Hoogwegt	Zuivelverwerker	3.182
13	14	Interfood	Van Stipdonk	Zuivelhandel	3.086
14	13	Damen Group	Damen	Scheepsfabrikant	3.023
15	16	Sligro Food Group	Slippens	Horecagroothandel	2.890
16	17	Louwman Group	Louwman	Autodealer	2.666
17	15	Van Oord	Van Oord	Baggeraar	2.442
18	19	Dutch Flower Group	Van Duijn, Van Zijverden	Bloemenhandel	2.277
19	18	Enviem	Miedema	Oliehandel	2.181
20	20	Raben Group	Raben	Transportbedrijf	2.159
21	22	Dura Vermeer Groep	Dura, Vermeer	Bouwbedrijf	2.062
22	21	Global Automotive Investments (Inter-Sprint Banden)	Van Vliet	Autobandenhandel	1.942
23	23	Hametha	De Haan	Oliehandel	1.881
24	24	D-Retail (Dirk)	Vanden Broek	Supermarktketen	1.837
25	27	Boels Rental	Boels	Verhuurbedrijf	1.732
26	29	Facilicom Services Group	Geurts	Facilitair dienstverlener	1.638
27	28	VebeGo	Goedmakers	Facilitair dienstverlener	1.543
28	25	Parlevliet & Van der Plas	Parlevliet	Visverwerker	1.508
29	31	Copaco	Reijers	Computergroothandel	1.342
30	26	Koninklijke Van Leeuwen	Rietberg	Buizenfabrikant	1.335
31	30	Broekhuis Groep	Remijn	Autodealer	1.295
32	37	Royal Terberg Group	Terberg	Fabrikantspeciale trucks	1.284
33	34	Ten Brinke Group	Ten Brinke	Bouwbedrijf	1.156
34	36	Kramp	Perdok	Landbouwgroothandel	1.146
35	38	Vomar	Zwanenburg	Supermarktketen	1.121
36	44	Van Loon Vlees	Van Loon	Vleesverwerker	1.120
37	40	De Mandemakers Groep	Mandemakers	Keukenwinkelketen	1.067
38	33	Rensa Family	Heijink	Technischegroothandel	1.061
39	32	Vreugdenhil Dairy Foods	Vreugdenhil	Zuivelverwerker	1.061
40	42	MCB	Van Eitro, Van Kempen	Metaalgroothandel	1.047
41	47	AutoBinck Group	Lauret	Autodealer	1.030
42	57	Van Gelder Groep	Vande Poll	Bouwbedrijf	1.019
43	53	Heerema	Heerema	Maritieme dienstverlener	1.017
44	46	Van Rooi	Van Rooi	Veehandel en slachterij	991
45	35	De Goudse Verzekeringen	Bouwmeester	Verzekeraar	983
46	43	Roba Metals	Cohn	Metaalhandel	956
47	41	ASVB (Aande Stegge)	Aande Stegge	Bouwbedrijf	945
48	39	Royal Swinkels (Bavaria)	Swinkels	Bierbrouwer	939



Parlevliet v.d. Plas

49 Groan

De onderneming is nieuw in de Top 200. EW zag over het hoofd dat Groan, opgericht in 1979, inmiddels in handen is van de tweede generatie, waarmee het aan de EW-definitie van een familiebedrijf voldoet. Terexcuus: directeur Anton de Groot heeft exact dezelfde naam als zijn vader en oprichter. Groan, uit het Noord-Brabantse dorp Giessen, is leverancier van ingrediënten voor diervoeding, waaronder mais, tarwe en suikerbietenpulp. Het bedrijf bedient Duitse klanten vanuit een groot op- en overslagbedrijf in Hengelo in Twente.



Groan

57 Lely

Het begon in 1948, toen de broers Cornelis en Arij van der Lely de harkkeerder introduceerden, een machine die boeren achter hun trekker hingen om gemaaid gras mee op te schudden zodat dat sneller droogde. Daarna volgden nog talrijke innovaties die de landbouw efficiënter en duurzamer maakten. Lely, vooral bekend van de melkrobot, heeft circa 1.500 patenten en is actief in ruim 50 landen. De zoon van Cornelis, Alexander van der Lely, was tot 2020 de CEO. Sindsdien is hij president-commissaris.



Sandra Littenbogaart/ANP

'26	'25	Bedrijf	Familie	Activiteit	Omzet x miljoeneuro
49		Groan	De Groot	Diervoedergrondstoffenhandelaar	927
50	54	Brouwer Groothandelsgroep	Brouwer	Groothandel	905
51	50	Koninklijke Wagenborg	Wagenborg	Rederij	902
52	48	Hoogvliet Supermarkten	Hoogvliet	Supermarktketen	895
53	55	Farm Frites	De Bruijne	Aardappelverwerker	881
54	45	Denkavit	Buijs	Veevoerproducent	878
55		Total Care (CSU)	Van der Heijden	Schoonmaakbedrijf	874
56	79	Royal Peterson Control Union Group	Peterson	Test- en certificeringsbureau	861
57	52	Lely	Vander Lely	Maker van landbouwapparatuur	857
58	51	DekaMarkt	Kat	Supermarktketen	854
59		Corendon	Uslu	Reisorganisatie	839
60	110	Nettorama	Bastmeijer	Supermarktketen	835
61	49	Van Kessel	Van Kessel	Brandstoffenleverancier	811
62	59	Wensink Automotive	Wensink	Autodealer	810
63	56	Zeeman Groep	Zeeman	Kledingwinkelketen	806
64	61	Westfort	Kruiswijk, Lunenburg	Varkensslachterij	775
65	63	Joh. Mourik & Co.	Mourik	Bouwbedrijf	749
66	70	BAS Truck Center	Van Heertum	Vrachtwagendealer	747
67	80	Neele-Vat Logistics	Neele, Vat	Transportbedrijf	727
68	69	Den Hartogh Logistics	Den Hartogh	Transportbedrijf	712
69	60	Goedhart & Borgesius	Borgesius	Bakkerijbedrijf	673
70	68	ADG Dienstengroep (Asito)	Van Riemsdijk	Facilitair dienstverlener	673
71	62	Kramer Food Family	Kramer	Groente- en fruitverwerker	665
72	65	Ewals Cargo Care	Ewals	Transportbedrijf	663
73	67	GP Groot	Groot, Wester	Recyclingbedrijf	656
74	64	Hendrix Genetics	Hendrix, Vanden Berg	fokbedrijf	642
75	81	Royal Van Beek Group	Van Beek	Handel en verwerking eieren	637
76	66	Rijk Zwaan	Tax, Zwaan, Van Doornmalen	Zaadveredelaar	627
77	78	Jan Zandbergen Group	Zandbergen	Vleesverwerker	624
78	90	Condor Group	Hoekman	Vloerbedekkingproducent	622
79	71	Koninklijke Zeelandia Groep	Doeleman	Bakkersproductenmaker	612
80		Den Hartog Energies	Den Hartog	Energie- en brandstoffenleverancier	602
81		Brokking Groep	Brokking	Diervoeding- en kunstmestproducent	602
82	82	Heinen & Hopman	Hopman	Maker van klimaatbeheersingsapparatuur	601
83	74	Compaxo Fijne Vleeswaren	Van der Post	Baconfabrikant	599
84	89	Dusseldorp Automotive	Dusseldorp	Autodealer	579
85	73	Zwanenberg Food Group	Vander Laan	Vleesverwerker	577
86	103	Zeeuw & Zeeuw	Zeeuw	Autodealer	567

101 Enza Zaden

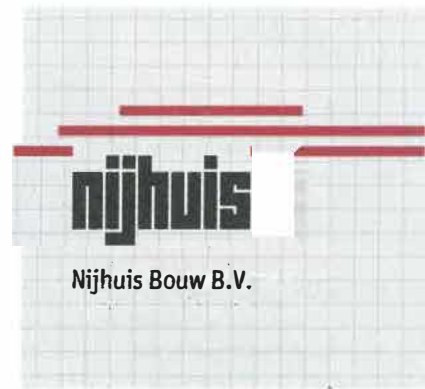
Als Nederlandse familiebedrijven ergens in uitblinken, dan is het in het veredelen en produceren van zaden voor allerlei gewassen. Rijk Zwaan staat op plek 76 in de Top 200, Bejo Zaden op 110. Enza Zaden is van de familie Mazereeuw. Jacob begon het bedrijf in 1938, zoon Piet bouwde het uit en de huidige CEO Jaap zet het succesvol voort. Enza Zaden richt zich vooral op groenten en kruiden. Naast Enkhuzen heeft het bedrijf onderzoekscentra in de Verenigde Staten, Maleisië en Mexico.



Joost van den Broek/ANP

111 Nijhuis Bouw

Rijssen is het walhalla voor familiebedrijven. In deze Top 200 staan zes ondernemingen die in het Twentse stadje hun hoofdzetel hebben. Nijhuis Bouw begon in 1906 als timmermanszaak van B.J. Nijhuis, die, zo meldt het bedrijf, 'alle werk nog zelf doet, voor 8 cent per uur'. Het bedrijf is gespecialiseerd in woningbouw – van projectontwikkeling en nieuwbouw tot transformaties en onderhoud. Erik en Robert Nijhuis (derde generatie) traden in september 2022 uit de dagelijkse leiding. Sindsdien heeft het bedrijf een directeur van buiten de familie.



'26	'25	Bedrijf	Familie	Activiteit	Omzet x miljoen euro
87	75	Pallierter Group	Van Doorne	Handelaar in (bedrijfs)auto's	558
88	88	Jan Linders Supermarkten	Linders	Franchisenemer Albert Heijn	552
89	94	VORM	Vander Vorm	Bouwbedrijf	547
90	72	PALI Group	Paridaans, Liebrecht	Slachterij	546
91	87	Cornelis Vrolijk	Vrolijk	Visser	527
92	86	Poiesz Supermarkten	Poiesz	Supermarktketen	525
93	83	De Hoop Terneuzen	Vander Peijl	Toeleverancier bouw	520
94	77	Van Tilburg-Bastianen Groep	Bastianen	Truckdealer	518
95	85	Klok Groep	Vande Klok	Bouw- en vastgoedbeheerbedrijf	505
96	84	Scherpenhuizen	Scherpenhuizen	Groente- en fruithandel	500
97	96	Trebbe	Trebbe	Bouwbedrijf	491
98	97	Verder International	Verder	Pompenfabrikant	489
99	91	Van der Plas Group	Vander Plas	Bloemen- en plantenhandel	488
100	99	Bochane	Bochane	Autodealer	483
101	98	Enza Zaden	Mazereeuw	Zaadveredelaar	480
102	93	Vergeer Holland	Vergeer	Kaasproducent en -handelaar	478
133	121	Elkarij	Krinkels	Hoveniersconglomeraat	477
104	95	Boon Food Group	Boon	Supermarktketen	475
105	102	Huisman Equipment	Roodenburg	Offshore dienstverlener	470
106	104	Koninklijke Remia	De Rooij	Sauzenfabrikant	464
107	76	Schouten Energy	Schouten	Energie- en brandstoffenleverancier	461
108	109	Van Dorp	Van Dorp	Producent technische installaties	451
109	100	Koppert Biological Systems	Koppert	Producent biologische bestrijdingsmiddelen	440
110	117	Bejo Zaden	Beemsterboer, Jong	Zaadveredelaar	437
111	108	Nijhuis Bouw	Nijhuis	Bouwbedrijf	436
112	-	NTS-Group	Wintermans	Fabrikant optomechatronische systemen	433
113	105	Morssinkhof Rymoplast	Morssinkhof	Plasticproducent	424
114	111	Van Iperen	Bakker	Landbouwtoeleverancier	423
115	106	Hessing Supervers	Hessing	Groente- en fruitverwerker	422
116	-	Goudwisselkantoor	De Ruiter	Handelaar in edelmetaal	420
117	107	Staa Food Group	Van der Staa	Groente- en fruithandel	418
118	113	Faber Group	Faber	Palletverhuurder	417
119	123	Coen Hagedoorn Bouwgroep	Hagedoorn	Bouwbedrijf	417
120	112	Nijhof-Wassink Groep	Nijhof	Vrachtwagendealer	413
121	122	Europa Have	Ten Have	Winkelbedrijf	410
122	119	Aartsen	Aartsen	Fruithandel	400
123	101	Koninklijke Drukkerij Em. De Jong	De Jong	Drukkerij	383
124	115	Simon Loos	Loos, Appel	Transportbedrijf	373

129 Simac

Voormalig Philips-employee Mac van Schagen richtte het bedrijf in 1971 in het Noord-Brabantse Veldhoven op als vertegenwoordiger voor Europa van het Britse bedrijf Singer Instrumentation, dat apparatuur leverde aan laboratoria. Vandaar de door zijn secretaresse bedachte naam Simac: 'Si' van Singer, 'mac' van Mac. Allengs ontwikkelde het bedrijf zich met IT-oplossingen en -diensten tot een belangrijke spil in onder meer de Brainport-regio. Simac ontwerpt en beheert bijvoorbeeld cruciale IT-infrastructuur van chipmachinefabrikant ASML. Eind 2023 volgde Macs kleindochter Maartje haar vader Eric op als CEO.



Paul Dijkstra/ANP

'26	'25	Bedrijf	Familie	Activiteit	Omzet x miljoen euro
125	118	De Stiho Groep	Pelt	Houthandel	370
126	138	Dayseaday	Van Veen	Visgroothandel	367
127	125	Barenbrug	Barenbrug	Grasproducent	367
128	120	Kuijpers Installaties	Kuijpers	Installatiebedrijf	365
129	131	Simac	Van Schagen	Leverancier test- en meetapparatuur	363
130	124	Vollenhoven Olie Technologie	Bogaers	Oliehandel	362
131	127	Hoppenbrouwers	De Haas	Installatiebedrijf	360
132	126	Royal Smilde	Smilde	Voedingsmiddelenfabrikant	358
133	128	Vissers Energy Groep	Vissers	Tankstationuitbater	356
134	-	De Monchy International	De Monchy	Grondstoffenleverancier	355
135	130	Breman Installatiegroep	Breman	Installatiebedrijf	354
136	156	A.Hak	Van Geenhuizen	Bouwbedrijf	353
137	135	Plegt-Vos Bouwgroep	Opdam	Bouwbedrijf	349
138	140	Heuwer	Heuwer	Autobandenhandel	334
139	132	Zandbergen World's Finest Meat	Zandbergen	Vleesgroothandel	333
140	143	AFAS	Mars, Van der Veldt	Softwaremaker	325
141	136	Combilo	Van Rossum	Groente- en fruithandel	320
142	142	Peinemann Mobilift Groep	Peinemann	Verhuurder van zwaar materieel	319
143	137	Berkman	Berkman	Tankstationuitbater	315
144	149	Visscher-Caravelle	Van Dalssen	Producent van autobekleding	315
145	-	VB Groep	Van Boldrik	Vastgoedontwikkelaar en bouwer	308
146	139	de Groot fresh group	De Groot	Groente- en fruithandelaar	307
147	162	Gomes	Gomes	Autodealer	299
148	116	Van Wijk & Olthuis	Olthuis, Van Wijk	Olie- en vetleverancier	295
149	133	Koninklijke Oosterberg	Oosterberg	Elektrotechnische groothandel	292
150	146	Best Fresh Group	Valstar	Groente- en fruiteler en -handelaar	288
151	147	Driessen Groep	Driessen	Leverancier van personeelsdiensten	287
152	174	Wolter Koops	Koops	Logistiek dienstverlener	287
153	-	Fieten Olie	Fieten	Tankstationuitbater	287
154	129	Fransen Gerrits	Fransen, Gerrits	Veevoerproducent	286
155	145	DKG	Smits	Keukenfabrikant	285
156	148	Itsme	Leeflang	Elektrotechnisch distributeur	276
157	152	WE International	De Waal	Kledingwinkelketen	275
158	154	Leon Martens Juwelier	Martens	Juwelier	271
159	-	Maas-De Koning	Maas, De Koning, Sollie	Autodealer	271
160	150	Royal Brinkman	Brinkman	Toeleverancier tuinbouw	270
161	-	Rensen Driessen	Driessen	Scheepsfabrikant	269
162	169	Schagen Groep	Schagen	Bouwbedrijf	265

152 Wolter Koops

Specialist in 'temperatuur-gecontroleerde logistiek' – oftewel opstap en vervoer van zuivel, bloemen, planten, groenten en fruit. Wolter Koops en zijn vrouw Hetty besloten in 1961 met een oude Bedford van het leger een transportbedrijf te beginnen. Inmiddels rijden er ruim duizend vrachtwagens van het bedrijf door Europa. Het hoofdkantoor staat in Zeewolde, Flevoland. Daar is ook een groot logistiek centrum, net als in Venlo bij het FreshPark. Het bedrijf heeft ook vestigingen in Duitsland en Polen. Vier zonen van het oprichtersechtpaar voeren de directie.



Harold Varszeg/ANP

187 Farm Dairy

Omdat hij vond dat melkveehouders van hun afnemers te weinig voor hun melk kregen, richtte Gerrit de Bruijne in 1998 Farm Dairy op. De voormalige aardappelteler uit Oudenhoorn op het Zuid-Hollandse eiland Voorne had toen al een groot aardappelverwerkend bedrijf uit de grond gestampt, Farm Frites (op plek 53 in de Top 200). Farm Dairy levert allerlei zuivel (en ook steeds meer plantaardige alternatieven) aan supermarkten die de producten als huismerk verkopen. Zoon Piet volgde de in 2020 overleden Gerrit op.



Manson Bruininga/ANP

193 Boon Edam

Open de website van het bedrijf en je leest: 'Wereldwijd toonaangevend in entree-oplossingen.' Daar is geen woord van gelogen. Loop ergens in de wereld via een slimme draaideur een kantoorpand binnen en de kans is groot dat die deur *made by Boon Edam* is. Het begon in 1873 met het Amsterdamse timmermansbedrijf van Gerrit Boon. Zijn zoon Jacob nam het over, maar had geen erfgenaam en verkocht het bedrijf in 1944 aan Koos Huber. In 1970 verkaste Boon naar Edam. Kleinzoon Niels Huber is de huidige CEO.



Robin Utrecht/ANP

'26	'25	Bedrijf	Familie	Activiteit	Omzet x miljoeneuro
163	-	IJsvogel Retail (PetsPlace)	Malenstein	Retailer Boerenbond, Pets Place	263
164	-	Kooijman Autogroep	Kooijman	Autodealer	263
165	-	Royal Lemkes	Vander Meij	Bloemen- en plantenhandel	261
166	163	BUN	Bun	Franchisenemer Albert Heijn	261
167	-	ReintenInfra	Reinten	Bouwbedrijf	260
168	158	Van Ballegooijen Foods	Van Ballegooijen	Boterproducent en -handelaar	260
169	159	Swiss Sense	Dijs	Beddenwinkelketen	256
170	167	Ter Steege Groep	Ter Steege	Bouw- en vastgoedbedrijf	253
171	180	Ferdinand Zandbergen	Zandbergen	Leverancier van (pluimvee)vlees	250
172	155	Bluewater Energy Services	Heerema	Offshore-dienstverlener	250
173	144	Jande Rijk	De Rijk	Transportbedrijf	247
174	192	Peka Kroef	Kroef	Aardappelverwerker	245
175	160	Van Nieuwpoort Groep	Van Nieuwpoort	Bouwmateriaalleverancier	245
176	-	Bluekens	Bluekens	Autodealer	244
177	188	Euro-Rijn Group	Van Ommen	Logistiek dienstverlener	241
178	-	Bontrup	Bontrup	Steenproducent en -distributeur	239
179	151	Coroos Conserven	Oostrom	Producent groente- en fruitconserven	239
180	171	Vandersterre Groep	Kos, Klein, De Graaff	Kaasproducenten - handelaar	238
181	161	Spliethoff	Spliethoff	Rederij	238
182	-	GMB	Vande Pol	Bouwbedrijf	237
183	-	ROTO	De Boer	Metaalbewerker	236
184	195	Van den Brug	Van den Brug	Autodealer	236
185	157	Bolsius	Kristen	Kaarsenmaker	233
186	153	Roosdom Tijhuis	Tijhuis	Bouwbedrijf	233
187	182	Farm Dairy	De Bruijne	Zuivelverwerker	230
188	175	Vastbouw International	Alma	Bouw- en vastgoedbeheerbedrijf	228
189	177	Heemskerk fresh & easy	Heemskerk	Groente- en fruitverwerker	228
190	166	Smeding Groenten en Fruit	Smeding	Groente- en fruithandel	226
191	172	Vanden Bosch Transportation	Vanden Bosch	Transportbedrijf	226
192	-	Van Staveren	Van Staveren	Tankstationuitbater	224
193	-	Boon Edam	Huber	Producent toegangsdeuren	217
194	186	Kaak Group	Kaak	Machinefabrikant	216
195	-	Huuskes	Huuskes	Voedselleverancier en cateraar	216
196	176	Verbrugge International	Verbrugge	Transportbedrijf	216
197	178	Royal LC Packaging	Lammers	Verpakkingsproducent	215
198	-	De Groot Installatiegroep	De Groot	Installatiebedrijf	214
199	-	Bouwgroep Dijkstra/Draisma	Dijkstra	Bouwbedrijf	212
200	181	Goedegebuur Vlees	Goedegebuur	Rundvleesverwerker	210